

# ОБРАЗ ЖИЗНИ—СОВЕТСКИЙ

# ОБРАЗ

**М**Ы ТОГДА крепко по-вздорили с его отцом. Тогда—это десять лет назад. Мне предстояло надолго покинуть и Грамотеино, и коллектива свой первый трудовой—вот и собрались вечером. Проводить, так сказать.

— Да мой Сашка тебя одной левой за пояс затынет, — горячился Иван Иосифович, энергично при том жестикулируя, показывая, как его сын Сашка затыкает меня за пояс.

Я, конечно, артачился, кидался на старого горняка молодым петушком...

А «предмет» нашего спора был, наверное, в это время в шахте. После окончания Кузбасского политехнического Александр Дрейлинг работал горным мастером на шахте «Западная».

Если бы я знал, что уже через каких-то четыре года, то есть в 28 лет от роду, Александр Иванович Дрейлинг будет главным технологом Грамотеинского шахтоуправления, то, конечно, бы не стал спорить с его отцом (кстати, Иван Иосифович, проработавший в шахте более тридцати лет, и сейчас трудится в родном ГШУ подземным электрослесарем). Через пару недель Александру Ивановичу Дрейлингу исполнится тридцать пять. Он — заместитель директора по производству всего же Грамотеинского шахтоуправления. Должность, не надо объяснять, ответственейшая, тем более если учесть, что в круг его забот входит не только обеспечение очистных работ, но и подготовительных.

Акцентирую внимание на возрасте для того, чтобы подвести к вопросу: а по силам ли ноша таким молодым плечам? Но сразу же встает другой вопрос: ту ли тему выбрал автор? Зинуру Габдуловичу Шайхлисламову, директору предприятия, и вышестоящим руководителям из объединения «Облкемеровоуголь» на-верняка виднее. Не спорю, виднее. И нисколько не сомневаюсь в правильности назначения, как не сомневаются в этом все грамотеинские горники.

Только вот в чем дело: знаем мы все, к сожалению, и других инженеров, других руководителей высокого ранга. Тоже молодые, тоже грамотные и способные.. Как на «Инской», например, соседствующей с ГШУ шахтой. Не буду напоминать ту печальную «инскую» историю и не менее печальную формулировку приказа, завершившую ее. Даже сравнивать не хочется Дрейлинга с теми «героями». Хочу просто первый вывод сделать: бесстрашная энергия молодости — это отлично, научный подход—великолепно, талант — здорово и очень необходимо для большого дела, но всего этого недостаточно.

А кто из нас не знает таких инженеров, которые работают рядовыми горнорабочими? Не будем их всех скопом осуждать — причины бывают всякие, хотя учеными доказано, что государству такое растранижирование знаний просто невыгодно. Однако поимеем в виду, что главным образом уходят с инженерного поля боя люди в себе неуверенные, прижатые грузом ответственности, не признающие риска в лучшем значении этого слова. И потому можно почти утверждать, что человек, чего-то достигший и

добившийся в короткие относительно сроки, обладает качествами противоположными. То есть решимостью идти на риск в сочетании с обостренным чувством ответственности за свое дело и за людей. Думаю, все это имеет отношение к Александру Ивановичу. (За-даю слишком прямолинейно, слишком в лоб вопрос: «Ваше кредо?». Он задумался..., пожал

тора назад пришел как-то ч нему Дрейлинг в толь-ко что «распечатанный» забой и предложил: давай на анкер!

— Брось ты, Иваныч, и не думай! — отмахнулся бригадир. — Весь век на раму крепили, а тут... Как это так, чтобы стоеч под кровлей не стояло?

Пришлось «уламывать». Попробовали — пошло потихоньку. Тонкие стальные прутья анкеров

ют трудовой семьей. Здесь ты у всех на виду и со всех сторон. Никакие ораторские приемы не помогут. А уж тем паче не поможет стремление к славе, к почестям. Стремление это рабочему человеку глаза режет, и потому на «стремящегося» смотрят с презрительным лицом. И смешными кажутся такие люди. Они, как ни прискорбно, еще не перевелись.

## АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ

плечами. Но вот в разговоре прозвучало: «Стремление работать, стремление к делу, в результате — вот что, по-моему, приводит к цели и в то же время есть средство до-стижения цели». Хорошая мысль, чем не кредо?

**О**ТВЕТСТВЕННОСТЬ за людей. Это, пожалуй, самое сложное. И она немыслима без веры в людей. Если и ее «припасить» Дрейлингу — вот так просто, скользящими, меня могут не понять. Но надо знать стиль его работы. Он основан именно на доверии к ним. Об этом вам скажут почти все бригадиры шахтоуправления. Спрашиваю уже не столь открыто:

— На кого бы вы могли из бригадиров положиться, как говорится, на все сто?

— Захаров, Литвинов, Постников, — называет, не задумываясь, проходчики.

— Дударев Владимир Георгиевич — очень думающий, очень Святогор Владимир, который Конькова заменил... Белов Николай... Бывает, в каких условиях работают, так бывает нелегко ребятам, а делают план, большие метры дают.

И тут подумалось: не только доверие нужно, но и уверенность. Одного корня слова, но есть оттеночки. Уверенности не может быть без обратного доверия.

Постников Юрий Иванович мне на это ответил просто:

— Побольше бы таких голов...

Не сомневаюсь: другие — особенно проходчики — ответят в том же примерно духе.

Ох, уж эта проходка! Сразу видно: она самый большой и самый любимый ребенок Александра Ивановича. Что называется, душа на нее положил. Слабому дитя и уход особый. У Дрейлинга целая политика к проходческой проблеме выработалась. Ее стержень — снижение трудоемкости подготовительных работ, а через это — повышение престижности дефицитнейшей и первой степени важности специальности — проходчик.

Сейчас, правда, их в ГШУ хватает. В иные бригады «в очередь записываются». Да и как не записаться, если у очистников бригады Святогор, сильнейшей бригады, средний сменный заработка где-то двадцать пять рублей, а у проходчиков бригады Белова — двадцать четыре с копейками.

О проходке Александр Иванович может говорить часами. Представляю, сколько времени и сил онтратит на само дело. Та же анкерная крепь, сколько с нею мороки было! Забот и сегодня хватает, но самое сложное позади: в анкерную поверили. Но было, было...

Александр Николаевич Литвинов на проходке четверть века. Года пол-



Рассказы о коммунистах

о коммунистах