

# Верен себе — верен шахтерскому труду

Александр Иванович  
Дрейлинг

Родился 20 мая 1949 года в Грамотеино.

Что такое 350 лет в человеческом понимании? Это несколько исторических эпох. Что такое 350 лет общего шахтерского стажа династии Дрейлингов? Это целая эпоха становления угольной промышленности Кузбасса. Это трудолюбивые горняки, влюбленные в шахтерский труд.

Отдельно стоит рассказать историю Александра Ивановича Дрейлинга. Он никогда не ставил своей целью сделать карьеру, но всегда стремится сделать больше, достичь новых вершин. Его случай — это единственный пример, когда директор шахты работает так долго. Александр Иванович трудится директором шахты 28-й год: с 1985 года по настоящее время.

## Истоки

Дед Александра, Иосиф Иосифович Дрейлинг, приехал в Кузбасс в 1941 году из Баку, где трудился на нефтяных промыслах. Сначала он работал на шахте «Журинская» в Ленинске-Кузнецком, но после полученной травмы перешел работать на поверхность. Мать Александра Ивановича Любовь



А.И. Дрейлинг

Степановна воспитала четырех детей, привила им любовь к чтению и доброе отношение к людям. Отец Иван Иосифович начал свой трудовой путь на шахте подземным электрослесарем. После окончания Новочеркасского горного техникума Иван Дрейлинг работал сначала механиком участка, затем был назначен главным энергетиком Грамотеинского шахтоуправления. При его непосредственном участии внедрялись широкозахватные комбайны «Донбасс» и ЛГД, совершенствовалось и развивалось энергоснабжение шахты. Вспоминает Александр Алимов, председатель совета ветеранов Грамотеинского шахтоуправления: «Я начальником участка был, а Иван Иосифович у меня был механиком. Он наизусть мог рассказать схемы шахтовых пускателей различной модификации. Прекрасный специалист, воспитал прекрасную семью».



*50-летие шахты «Алардинская»*

### **Становление**

Александр, как и все ребята в детстве, рыбачил, играл в футбол, помогал матери заниматься домашним хозяйством и брал уроки жизни у тех, кто его окружал. После окончания школы пошел по стопам отца. В 1967 году поступил в Кузбасский политехнический институт. Выбор пал на горный факультет. В 1972 году успешно закончил учебу и по распределению был направлен на беловскую шахту «Западная». Горный мастер, заместитель, затем начальник участка. «Когда я пришел на шахту «Западная», — вспоминает Александр Иванович, — сразу общежитие дали. Знал, что буду работать и голодным не останусь, семью прокормлю. Став начальником участка, получил квартиру». Коллектив, возглавляемый молодым руководителем, добивался хороших производствен-

ных результатов. В 1976 году перешел на родную для его династии шахту — Грамотеинское шахтоуправление. Возглавил проходческий участок, а через полгода его назначили на очень хлопотную и чрезвычайно ответственную должность начальника смены. В 1978 году Дрейлинг стал заместителем главного инженера предприятия. В этой должности он стал внедрять технические новшества и заниматься перспективными разработками. После трех лет работы его избрали партторгом шахты. Два года вопросы жизнеобеспечения поселка занимали основную часть его времени, но и о шахте Александр Иванович не забывал. И, вернувшись на производство в должности заместителя директора по производству, курировал проходку. Благодаря внедренной по его инициативе новой технологии проходки конвейерных штреков по постоянной схеме, темпы проведения горных выработок возрос-



*Спортивная команда шахты на футбольном соревновании, посвященном памяти Г.В. Лаврика. 2007 год*

ли до 300 метров и выше в месяц, что позволило уйти от разрывов очистного фронта. Александр Дрейлинг стал инициатором применения бункер-поезда на проходке вентиляционных штреков, который позволял продвигать вентиляционный штрек с настилкой рельсовых путей. Это позволило ликвидировать ненужные вспомогательные работы в процессе подготовки очистного фронта. Александр Алимов: «Проходческие бригады были укрупнены, было создано несколько дополнительных бригад. Работало одиннадцать проходческих бригад, что позволило увеличить объемы проведения горных выработок до 12-15 тысяч метров в год. Этого объема хватало для своевременного воссоздания очистного фронта».

В 1985 году после ухода на заслуженный отдых Зинура Габдуловича Шайхлисламова, Александр Иванович Дрей-

линг назначается директором шахты. Вполне логично, что им назначается человек, благодаря инициативам которого резко улучшились показатели предприятия.

В июне 1988 года ГШУ было переведено на хозрасчет. Подготовленные запасы и ввод в работу двух очистных забоев позволил стабильно выполнять производственную программу и перевести шахту на пятидневную рабочую неделю.

Улучшив технико-экономические показатели, шахто управление получило возможность часть средств направлять на модернизацию производства и решение социальных вопросов. Начались поставки угля в Японию, Турцию. Заключались договоры на поставку угля на Мальту.

В 1993 году руководством Грамотеинского шахтоуправления принято решение о проходке вертикального ствола, с котельной, подъемной машиной, вентиляторно-калориферной установкой, подстанцией и блоком очистных сооружений. Проходка вертикального ствола проводилась вахтовым методом с ноября 1993 года бригадой из Луганского шахто проходческого управления № 4. Работы были завершены в 1998 году. Вскрыты пласты Сычевский-III, Сычевский-IV, Грамотеинский-II с запасами более 50 млн т. Это перспектива работы шахтоуправления на десятки лет вперед.

С 1995 по 1998 год ГШУ наращивало объемы добычи. Даже в условиях финансового кризиса в стране коллектив шахтоуправления работал устойчиво, выполняя программу производства, решая социальные вопросы и сохраняя коллектив.

31 августа 1999 года состоялось собрание акционеров, которое образовало новое акционерное общество «Шахта «Грамотеинская» в составе ОАО УК «Кузнецккуголь». Были разработаны программы на три, пять и десять лет, предусмотрено поступление новой техники, оборудования и достройка поверхностных объектов.

### **Преодоление кризиса**

Александру Ивановичу пришлось пережить многое в нелегкие годы перестройки и в тяжелые 90-е. В 1989 году коллектив Грамотеинского шахтоуправления не участвовал в забастовке, за что их называли штрайкбрехерами. Дрейлинг убедил рабочих, что забастовки — это путь к закрытию шахты.

В 1995 году прекращаются выплаты средств из федерального бюджета. Потребители на 1 июля 1995 года задолжали шахте 56 млрд. рублей. Огромные налоги, высокие проценты по ссудам в банках способствовали образованию задолженности предприятия в бюджет. Из-за высокого железнодорожного

тарифа резко ухудшились экспортные возможности. В этом году впервые трудящиеся получили августовскую зарплату с задержкой. Не выплачено вознаграждение за выслугу лет.

1996 год, в банках кредиты брать невыгодно из-за высоких процентов. Руководство железной дороги требует 50% предоплаты «живыми» деньгами и грозит не ставить вагоны под уголь. От реализации угля получено всего 14% «живых» денег. 20 января 1996 года вступил в силу новый закон о профсоюзах. В коллективе напряженная атмосфера, чуть было не забастовали проходчики участка № 1.

1997 год. «Живых» денег у предприятия нет. Цены на оборудование и материалы растут. При себестоимости угля в 127 рублей отпускные цены были 100 – 110 рублей за тонну. Шахта становится участником всевозможных акций, создаются рабочий комитет и примирительная комиссия с единственной целью — выплата заработной платы. 27 марта делегация от коллектива шахты участвовала во всероссийской акции протesta. Среди участников был и Александр Иванович. Он также принимал участие в первом съезде шахтеров с участием А.Б. Чубайса. Тогда Дрейлинга удивило отношение участников съезда к процессу реструктуризации угольной отрасли: сначала были против, потом согласились, что нужна.

1998 год. Уголь отправляется, а деньги не поступают. Задолженность по зарплате растет, отсутствует господдержка. Для выхода из этой ситуации были разработаны «Меры по повышению эффективности и выживанию шахты «Грамотейская», так как возникла реальная угроза закрытия шахты.

Главный принцип Дрейлинга — работать на результат. Это помогало не только выжить шахте в нелегкие годы, но и о людях не забыть. В годы руководства Александра Ивановича были построены два многоквартирных дома в Колмогорах, шесть многоквартирных домов в микрорайоне «Ивушка», дома на улице Школьной, что позволило ликвидировать очередь на жилье, которая составляла 300 человек. Каждый шахтер был обеспечен квартирой. Построен ледовый дворец на 2500 мест, футбольный стадион, легкоатлетический манеж, плавательный бассейн, уличная хоккейная коробка, профилакторий на 100 мест. В 2000 году на гора выдано 1 млн. 900 тыс. т угля — максимальная добыча в истории шахты на тот момент.



*С заботой о людях*

### **Новые горизонты**

В компании ОАО «УК «Южкузбассуголь» Дрейлинга по праву считают самым опытным директором не только по стажу, но и по конкретным делам. Александр Иванович Дрейлинг: «Я работал на трех шахтах. Первая после института — работа скорее ознакомительная. Вторая с 1976 по 2000 год в Грамотеинском шахтоуправлении. С 1985 по 2000 год — в должности директора. Потом генеральный директор «Южкузбассугля» Лаврик Владимир Георгиевич пригласил в угольную компанию. Я там пять лет проработал директором по производству. Серьезная работа, серьезная школа, которая до сих пор помогает мне работать. Потом предложили возглавить шахту «Алардинская». Шахта работала нестабильно, неустойчиво. Посмотрел — прекрасный коллектив, есть проблемы, но они решаемы». Результаты не заставили себя долго ждать, добыча угля начала расти и уже в 2006 году достигла 3,2 млн. т. В конце 2007 года была принята программа по развитию шахты «Алардинская». Был построен и запущен вентилятор главного проветривания «ТАФ 45,2», по мощности не имеющий аналогов в России, подстанция 110/6,6 кВт. Смонтирована высокопроизводительная конвейерная линия. Введен в работу новый механизированный комплекс «Глиник». Был выполнен большой объем работ по поверхностному технологическому комплексу. Все эти мероприятия позволяют нам уверенно смотреть в будущее. Пока у шахты есть такие руководители, как Александр Иванович Дрейлинг, есть уверенность, что мы переживем любые кризисы.

Награды: знак «Шахтерская слава» трех степеней, звания «Почетный шахтер Российской Федерации», «Лауреат премии Кузбасса», «Заслуженный работник Министерства топлива и энергетики Российской Федерации», «Почетный работник угольной промышленности», орден «За заслуги перед Отечеством» 2-й степени, медаль «За служение Кузбассу».

